



44025 王上瑞

工作小組編撰

王上瑞，原名王瑞麟，台北人。雙親從事紙器相關事業，在淡水有個略具規模的工廠。兄弟姊妹共五人，上瑞排行老四（大姊、大哥、二哥及么弟）。以當年社會經濟情況，家中擁有一個工廠，生活稱得上優渥。他個頭不高、身形略嫌削瘦，自幼聰明過人，品學兼優，博覽群籍。從書中讀到古今英雄將相的事跡，心嚮往之，以做一名武將為終身志願。

1968年初中畢業後，不顧親友的反對，滿腔忠勇，考入陸軍官校預備學生班，投入革命的搖籃。三年期間學業成績優異名列前茅，以第二名的榮銜直升官校正期班。進入官校後，仍一秉初衷勤學苦讀，成績也持續占先。他個性謙遜隨和，沈默寡言，不爭不議，靜靜地過著自己的日子。除了和少數優質同學交好互動外，不太讓別人感覺到他的存在。官校二年級選兵科時，和多位成績優異的同學一同選擇了裝甲兵，成為裝甲

兵同學在學習上的領頭羊。

或許是他的資質太優招到天忌，老天和他開了個大玩笑。官校三年級時突染耳疾，造成嚴重的聽覺障礙，形



成溝通上的困難。除了影響聽課之外，也被認為將來指揮部隊會力不從心，被迫退學，離開這個他最喜愛的舞台。臨別前他穿上莊嚴的軍常服，腰繫指揮刀，在黃埔湖畔的革命先烈紀念塔前留下他這一生最珍惜的身影，送給每一位裝甲兵同學。紀念照背面俊朗的字跡「何當共剪西窗燭，且話黃埔聚首時」，引用唐朝詩人李商隱「夜雨寄北」詩句（原詩：君問歸期未有期，巴山夜雨漲秋池。何當共剪西窗燭，卻話巴山夜雨時），字句中充滿離別感傷的情緒，隱約透露著期待他日和甲兵同學再相聚，共話當年的心願。

退學後他投入家庭事業，和家人共同經營紙器廠，上瑞自己還在士林經營一家小型汽車維修廠，閒暇時仍經常和幾位裝甲兵同學保持連繫。

1978年陳永茂同學因傷退伍，蒙上瑞同學引介，進入其兄經營的紙器廠短暫任職，永茂同

**預十三期畢業
校長主持典禮**

預備班第十三期學生畢業典禮，於七月十二日上午十時假中山堂隆重舉行，校長親自主持並頒發績優前五名學生吳秋林、王瑞麟、許宗政、丘金成、鄭秋桂等員獎品。

校長在典禮中，勉勵全體畢業生：立定勤學意志，繼續努力完成正期班四年教育；接受嚴格的軍事教育，成為優秀的革命軍官；修養品德，崇尚榮譽，以為學問事業的基礎。

典禮歷時三十分鐘結束後，校長及各級師長與全體畢業學生合影留念，並參加盛大餐會。



學對於上瑞同學照顧的誠意，始終感懷在心。郭祖安同學退伍後赴大陸發展，也曾在他們集團內任經理一職，協助引進荷蘭全自動化蜂窩紙設備，使業務得到長足的發展。上瑞同學更曾表示，要在他事業有成時，從盈餘中提撥一定比例，充作我期裝甲兵同學的活動基金，贊助同學會相關活動。即使人已離開裝甲兵，仍時時以裝甲為念，真誠感人，讓人十分感動。

1980年大陸改革開放，向台商招手。上瑞滿懷抱負，赴彼岸尋覓商機，和朋友合夥在廣東深圳開了家紙器廠，取名為「錦隆紙業公司」，以紙製棧板和包材為主要業務。產品常用於倉儲和物流，適用範圍遍及電子、五金、服裝、家俱和零售業。

棧板（大陸稱為托盤），是儲運貨物的輔助工具，方便堆高機、拖板車或其他設備運作。二次大戰期間充作軍品運輸，二戰結束後流行於民間。棧板有多種材質，包含金屬、木材、塑膠以



王瑞麟同學退學前贈相片給郭祖安同學留念

及紙材等。紙棧板是用蜂巢紙板做成，蜂巢紙板主要是改變瓦楞紙的貼合方式，形成類似自然界蜂巢的六角形結構。

使用紙棧板較之其他材質，有重量輕、減震緩衝效果好、隔熱保溫、成本低廉等優勢，而更重要的是其具優良的生態保護效果，可以減少森林的砍伐，還能回收再利用。在近年來全球重視ESG（環境保護、社會責任和公司治理）的風潮下，受到世界各國的重視。中國大陸也在2014年由國務院發布的「物流業發展中長期規劃（2014—2020年）通知」中，特別強調加強紙棧板的推廣。

由於紙棧板起步較晚，還有許多的成長空間，業界紛紛投入研發。王上瑞原是錦隆紙製品集團的負責人，也是總工程師，有20年以上的工作經驗。實務經驗結合他深厚的學理基礎，在研發上取得重大成就，先後獲得了多項的相關專利，也在業界打出名號。曾應邀擔任中國物聯托盤委員會的顧問，並以專家的身份，參與中國鐵



錦隆集团的简介

◆ 深圳 -- 机械厂区

深圳锦利蜂窝纸品设备有限公司

总经理：王上瑞
资本额：100万港币
员工人数：25人



◆ 青岛厂区

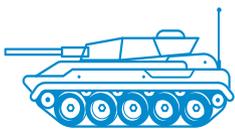
青岛东昌隆纸品有限公司

总经理：李胜三
资本额：400万美金
员工人数：260人
占地面积：4万平方米



www.aptpapergroup.com

王上瑞一手創立錦隆集團



2015年王上瑞與錦隆紙業集團員工在深圳

道部制訂現行國家標準26項中的第6項「一次性托盤 (one trip pallet) GB / T 20077-2006標準規定」的工作。

錦隆在王上瑞的主持下，於1999年自荷蘭引進全自動化蜂窩紙板製造設備，郭祖安同學也參與其中，共同努力讓公司經營更上層樓。經過15年的戮力經營，發展出包含紙器和機器設備生產的共五個工廠，成為大陸號稱「產銷研」一條龍服務的廠商，並跨足國際，在大陸紙棧板業占有一定的地位。

上瑞同學已婚，育有一女。上瑞嫂不但是他精神和心靈上的侶伴，更是事業上的重要夥伴。除了協助管理工廠業務之外，舉凡接待外賓、訪問友商、聚餐邀宴都貼身相隨、細心安排，上瑞嫂的兄弟也同赴大陸參與事業經營。上瑞同學曾

表示：上瑞嫂是他事業上最重要的推手，夫婦兩人聯手下，事業蒸蒸日上，風生水起，前途一片大好。

造化再次弄人，正當他順風順水的歡欣時



獲得兩岸的專利證書



刻，天降大難。鴻海集團的大陸子公司富士康也是錦隆的客戶，在一次標案中被他同業惡性搶標得逞。同業低價搶標而產品質量不佳，在運送過程造成產品嚴重損壞。雖付出鉅額賠償，但殃及整個供應鏈導致斷鏈，造成產業的重大損失。消息傳開，電子零件業開始抵制紙質棧板，公司業務也大受影響。事業遭到打擊，個人身體健康也出狀況，2015年他毅然關閉大陸的所有廠房，返台專心治病。

治病之餘他還嘗試在台灣再起爐灶，並邀請多位裝甲兵同學共襄盛舉。但隨後又遭逢嚴重特殊傳染性肺炎（COVID 19，簡稱新冠病毒）肆虐，推展並不順利，據聞還一度陷入與家人的財產糾紛。在最困難的時候也曾向同學請求資助，也有多位裝甲兵同學仗義支援，充份顯示了我期裝甲兵同學互助互惠、榮辱與共的情誼。病情起伏伏，起初在家人悉心照料下略有起色。但在2023年底病情急遽轉壞，最終未能戰勝病魔，於2024年3月因敗血症病逝，離開人世，結束了



錦隆集團
APT PAPER GROUP

錦隆蜂窩紙製品集團有限公司

PP 蜂窩紙板

錦隆創始人：王上瑞

為加速產品標準化、自動化進程，錦隆集團於1999年即自荷蘭引進全自動化蜂窩紙板生產設備，開始加工自動化批量生產，並將蜂窩紙板標準化，產品廣泛應用於電子，五金，服裝，傢俱，零售業，物流快遞，在中國紙板板業界獨占鰲頭，下列為各式產品實物圖



錦隆集團的主力產品：蜂窩紙棧板

跌宕起伏一生。

綜觀王上瑞同學一生，早年致力從軍，努力向學，成為裝甲兵乃至整個四十四期同學的優等生。後因聽力受損，無法一圓武將的夢想，退出軍旅生涯。憑一己之力赴陸創業，從單一工廠到集團企業，成就非凡。更以其優秀的學習能力致志創新，獲得多項專利，並得到國家級別標準制定的認可，值得我輩景仰和學習。

即使忍痛離開軍校，仍對我裝甲兵同學念茲在茲，照顧有加。除了陳永茂和郭祖安曾共同在事業的道路上相互提攜之外，吳秋林同學臥病期間，上瑞也多次前往探視，情深義重。曾試圖以企業盈餘撥出部份作為裝甲兵的活動基金，雖事終未成，但僅其心意便足以令人動容，真正做到一日裝甲兵、終身裝甲兵，讓人聞之感佩。



東昌隆為錦隆紙業集團子公司，圖為紙棧板產品