



44559 郭祖安

我在1952年5月12日出生於台北的聯勤眷村，父親來自浙江寧波，在陸軍總部服務。我是五兄弟姊妹中的么子，在那個沒有電視、手機等現代化物資的時代，雖然日子辛苦，卻也是甘之如飴。

小學就讀龍安國小，每當國慶閱兵會有戰車部隊駐防在學校，耳濡目染之下對裝甲兵產生了興趣。初中讀松山初中，擔任了兩年的糾察隊，負責維護上學、放學的秩序，培養出自己遵守紀律，以及抬頭挺胸面對混亂的氣慨。

學校老師中有青年軍轉職的教師，常在課餘聊抗戰時的經歷，因此對軍人到處換防、到處遊歷的生涯深為嚮往。加上鄰居有位兄長讀陸軍官校預備班，每次放假回家時穿著神氣的艾森豪夾克、船型帽軍服，深深吸引了我。畢業後就毅然決然地投身軍旅，報考了陸軍官校預備學生班。



1975年陸軍官校51周年校慶閱兵擔任實習連長

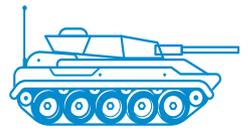
1968年前往鳳山陸軍官校預備班13期報到，從台北搭火車上午10點啟程，到鳳山火車站已是半夜，然後由軍用十輪大卡車送往陸軍官校。三年的學習內容包含基本的軍事生活與訓練，以及正規的高中課程，最好的是還有學生加給零用，是人生第一次的薪資收入，也開啟了軍職生涯的大門。



當年學校在週末會播放電影，曾經看過一部美國軍教片「西點軍魂」，描述一位孩童自幼進入軍校，一路努力到西點軍校畢業，最後派職擔任駐外武官。看他挺拔帥氣又高雅的氣質，內心羨慕不已，也因此訂下了自己軍旅生涯的目標：駐外軍事武官。

1971年直升官校正期生44期，接受四年養成教育，這是我人生最重要的一個階段。親愛精誠的校訓、嚴格的軍事教育生活與訓練、完整的學術研討、主義、領袖、國家、責任、榮譽的氣質塑造、實習幹部的演練，培養出嫻熟的領導技巧，為未來到部隊任職做最好的準備。

官校二年級選兵科，因為校長秦祖熙將軍和教育長施震宙將軍都是裝甲兵科，加上小學時的印象，我選擇了裝甲兵作為我此生前進目標：駐外軍事武官的基石。為了這一目標，我開始加強外語能力，其他學科也努力維持一定的水準，以



便吸收更多的知識。這些努力對我爾後的軍職生涯與民間工作有很大的幫助。



1974年分科教育

1975年畢業分發到裝甲兵獨立第1旅裝步111營，參加了當年的國慶閱兵，擔任連隊掌旗官。之後升副連長、連長，在裝甲兵湖口、台中清泉崗和岡山基地都駐防過。

1978年10月22日與朱翠華女士在台北結婚，婚後定居於高雄。當初原訂國慶日結婚，但為了參加國慶閱兵，旅長羅文山將軍要我延遲婚期，演習後給我婚假加演習假一共三個禮拜，旅長還親自參加了我的婚禮。

1980年1月我帶著裝步111營第3連在湖口台地做連測驗，因淋雨而感冒發燒，邊演習邊打針吊點滴。演習結束後回到營區就接到電報，女兒於當天上午七時左右已經出生了，營長包了個紅包給我，要我馬上趕回高雄。心中歡喜的是有女兒了，歉疚的是在妻子生產最需要我的時候，我卻無法陪在她身邊！這就是軍人的犧牲精神，無怨無悔，只是苦了我們的妻兒。

1983年我兒子出生，當時我在裝校任教，經過考試甄選，被派到美國裝甲兵學校自走砲

保養班接受為期三個月的訓練。原訂7月4日的班機赴美，但兒子的預產期是7月10日，經徵詢醫生意見後打了催生針，羊水也破了，最後因為嬰兒頭部位置不正，無法順產。當下決定剖腹生產，讓妻子因而受了不少罪，終於兒子在下午六點多出生了，只有2.6公斤。為了我要出國而趕著生產，妻子為我挨了一刀，至今想來對她仍頗為內咎，虧欠翠華一輩子。

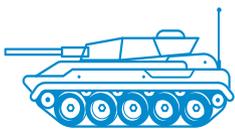
美軍自走砲保養訓練內容非常豐富，要等機電、油路等基礎知識測驗合格後，才能接受引擎室維修的核心課程。課中有士官助教在場指導，每一個課程都要正式測驗，合格後才能繼續下一個階段。我花了三個月的時間，完成引擎拆裝與發動一系列的課程，順利結訓回國。結訓前曾與同樣來自台灣的軍友一同租車自駕遊尼加拉瓜大瀑布，觀賞大自然的美景。

1985年美國裝校裝甲兵軍官高級班甄選，經過不懈的努力，我在AIT的聽力與筆試拿到滿分120分，此一紀錄維持了一段時間。我再次



成功者背後的女人

背上行李到我曾經受過訓的諾克斯堡 Ft. Knox. Kentucky 裝甲兵訓練中心報到，接受為期六個月的裝甲兵軍官高級班訓練。同期受訓人數有69人，其中美國正規軍官51人，



生平記要



美國裝校自走砲保養班受訓

以西點軍校為多數，其他有維吉尼亞軍校等。另外預備軍官(ROTC) 5人、陸戰裝甲1人，以及盟軍12人，分別來自中華民國、泰國、烏拉圭、哥倫比亞、塞內加爾、蘇丹、也門、沙烏地阿拉伯及奈及利亞。

課程包含課堂教授的戰術佈署、作戰計畫，

到旅級戰術和立體作戰等。也有野外駕駛課程，包含最新戰車M1的野外駕駛，可以說收穫滿滿。課堂講授的教官很開明，同學也踴躍參與討論，有時候教官會突然投影一張裸體美女來振奮同學精神，或許這就是美式幽默吧。

盟軍軍官都配有一位課堂與生活輔導員(Class Sponsor & Social Sponsor)，我的輔導員是一位預官上尉，David Hutchinson，來自德州，他給我很多的幫助。除了課堂上的協助外，更利用週末邀請我去他家一起研討，並與他夫人一起用餐。在他協助下，我對英語的軍事術語能很快跟上，在期終測驗時我的成績居然還超越他。

美軍的福利真好，夏天野外演訓有福利車隨著行動，提供冷飲預防中暑，冬天則提供熱咖啡與飲料。裝校提供盟軍的宿舍整齊乾淨，套房式平房，兩室一衛還有冰箱；洗衣機在地下室免費使用，宿舍兩頭還有廚房。因為有阿拉伯國家的

軍官，每天的五次朝拜與晨唱也成了受訓生活中的特色。

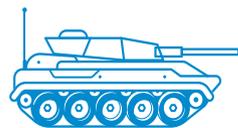
盟軍軍官也可外宿學校附近，記得沙烏地的少校軍官Mohammad為皇室成員，來此受訓的薪資加倍，國家提供一棟豪華兩層樓房，配有一輛豪車，福利遠超過美軍。當年的勞動節長假，我們兩人自駕往南部佛州繞了一圈，由肯德基經田納西州、喬治亞州到佛州、遊玩迪斯尼世界、海洋世界跟邁阿密海灘等名勝。因Mohammad的眼睛不好，基本上由我當司機，吃住旅遊的所有費用就由他負責囉。



美國裝校高級班受訓戰術課程教室

美國裝校結訓返台，到裝甲兵指揮部報到，指揮官羅文山將我調至指參組當教官，系主任是胡鎮埔，兩人對我的指導與照顧良多。我也在隔年考入陸軍指參學院，當年馬英九總統下令：軍官的英語要加強，因此陸院考試加了占10%的英文試題，讓我能較輕鬆地考進陸院77年班學習。

陸院畢業後分發249機械化師擔任181營營長，師長楊德智將軍，一位頗有學識也頗開明的



1985 年美國陸軍 M1 戰車駕駛訓練

長官。在我營長任期一年多就讓我參加了兩項重大考試：外語學校兩年期的西文班和駐南非大使館武官處陸軍武官。結果兩項我都通過，經參謀總長郝柏村上將勾選，於1989年10月派駐南非大使館武官處擔任陸軍武官一職。

1989年10月我到南非報到，嶄新的環境，我軍職生涯中的最高目標、我夢寐以求的職務，

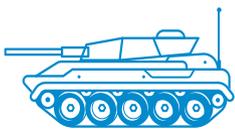
終於我做到了！報到當天恰逢國防部總政戰部主任言百謙將軍訪問南非之行結束，我一下飛機就直接到餐廳，參加言將軍的答謝宴。還記得因為時差與飛機行程頗久，雖然興奮，卻仍然在最後言將軍致謝詞的時候，感覺眼皮沉重，若非當時南非聯絡官提醒我，還真的會打瞌睡呢。

接下來是正式交接武官金色掛帶，在南非國防部情報次長的主持下，我接下了這一個神聖又莊嚴高雅的工作，代表中華民國與南非國防部及陸軍總部建立互信、互助與互惠的掛牌情報員生涯。在當地的住房與生活安排妥當之後，11月我全家抵南非與我團聚，共同開創南非的精采、活潑、開朗、優雅、有尊嚴的生活。

在職三年半，孩子們讀的是英語小學，內人翠華也利用時間加強英語訓練。我們還要習慣當地英式靠左駕駛，右側開車左手排擋的開車方式。在南非相關重要活動，包含南非國防部、陸、海、空、醫總部、外交部與總統府的年度宴



1991 年駐南非軍事武官團在南非首都總統府前合影



會與音樂會，都會邀請各國駐外武官夫婦參加。還有武官團的年度參訪，以及我個人對陸軍、警察總部的相關資料收集之單位拜會，和一些民間華僑舉辦的活動，生活與工作相當的充實。

家人會利用休假時間，各處駕車旅遊，前往Kruger National Park, Sabi Sand…等野生動物園，還和外交部同仁遊覽史瓦濟蘭王國，一個國王制的黑人國家，到半沙漠中的SUNCITY旅遊度假區等等。

南非國防部馬蘭部長對我非常照顧，沒事就要我去他辦公室聊聊，使得南非陸軍總司令對我這位中校武官也很親近，每次見面都會跟我開玩笑。外交武官主要工作是情資蒐集，屬有牌照的情報員，跟對方相關部門的關係，決定了可獲得情報資料的程度與時間。

駐南非期間的最重要活動，是陸軍總司令黃幸強及夫人一行兩週的友好訪問，以及警備總部參謀長陳鎮湘將軍一行三週的友好訪問，都是由南非陸軍總部發出正式邀請函。這種正式訪問至少要三到五個月的作業時間，由意向到確認邀請的協調，之後行程的安排，與參訪長官想要知



陸軍總司令黃幸強暨夫人與武官處同仁合影

道、想要看到、想要做到和想要見到的人，都必須鉅細靡遺、一而再、再而三地討論確認過，才算定案。為了掌握參訪成功的所有影響因素，備嘗艱辛，複雜細密，不足為外人道。

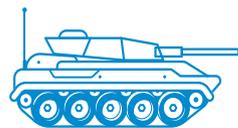
1993年2月底我結束在南非的任務返台，到陸軍總部佔情報署一組組長上校缺。但還沒有到晉升的時間，便因為家庭因素選擇了退伍。退伍後加入民間企業，擔任中高階管理幹部，做管理與教育訓練的工作。退伍前三個月有機會參加了行政院長連戰辦的企業管理培訓班，讓我們這些軍職退伍人員了解企業的需求與做法，對我爾後工作助益很大。

1993年年底，應邀參加劉京華同學在大陸江蘇吳江的福祿貝爾科幻樂園，從事開發工作。開幕前的園區服務人員十省招聘，一個月1000人進入教育大樓，分組訓練到合格結訓領證書，還要和外籍人員的聯繫與配合演出，到1996年8月18日樂園開幕。可以說是從無到有，從個位數的員工到3000位員工，雖然相當辛苦，但也很有成就感。

1997年我和友人合資了一間電子加工廠，



警備總部參謀長陳鎮湘拜會南非陸軍總司令



就離開上海到深圳，進入工廠開始接觸工廠管理的訓練，為後續我在大陸台商電子廠的管理工作打底。2000年因王上瑞同學的錦隆紙業公司要採購荷蘭蜂窩紙版生產線設備，並建置物料需求規劃（MRP）系統、導入 ISO 2000品質認證標準，請我去協助他。我們一起到荷蘭接收蜂窩紙版生產線，將機器運送到工廠，完成安裝、測試、正式作業，全程投入。其間並有機會參與協助在青島開設工廠，與海爾集團進行合作。

2004年轉到台南科學園區中華聯合半導體公司擔任廠長。開始接觸半導體的乾式濺鍍領域，更進一步了解電子業的尖端發展的模式。2006年，上海崑山乙盛電子廠遷廠，需要管理人員，一位電子界的朋友推薦我過去，接下行政、資材協理。從老廠搬遷新廠、從500多員工招聘到2000員工、從新廠的整體規劃到員工正常作業管制，由一團混亂到完全標準上線順利生產。

2007年，高雄海昌集團總經理林子浩先生來

函，要我過去幫他做管理，以及和瑞典一家電子公司的合併談判。之後派駐福州山昌電子廠作為督導與效率調整幹部，也負責外商客戶的接待並陪同審查作業流程，到2013年離開海昌集團。



2024年兒子全家在美國

2015年再赴印度，接受邀請到一家台商化學顏料製造工廠擔任管理工作，駐印度第七大城阿美達巴（Ahmedabad）化學工業區。天下雜誌曾有篇文章「印度版深圳」崛起，說的就是這座城市，這裡也是甘地和莫迪的老家。但化學工廠的設備與環境太糟糕，最後找個藉口逃離印度返台，2015年6月之後就完全的退休了。

我有一女一子，女兒在台北拚搏，憑自己的努力與智慧，在雜誌出版專業領域闖出成就。兒子與吉爾吉斯坦籍媳婦在美國2009年底登記結婚，2014年返台舉行婚禮，2020年9月孫子出生。我夫婦倆在2021年5月到11月的半年間，到美國照顧兒孫。等兒媳的工作穩定，住房買好，孫子也會走路了，一切穩妥後我們安心回台灣。恰逢新冠疫情，我們依規定在旅館檢疫兩週後才回到溫暖的家，過著兩人世界的生活。



2014年兒子婚宴全家合照