



44623 陳國欽

庄腳仔陳國欽，1952年8月10日生於嘉義朴子鎮鴨母寮的一戶佃農家庭，家中有六位姊妹，我是長子。聽母親說，生我的時候正值早上田裡農忙時刻，臨盆之際匆促地趕回家，請鄰居幫忙接生，我就這樣來到人間。在那個貧困的年代，這種方式生孩子是農家的常態，從現代婦女生產標準來看，是多麼的不可思議。因家庭人口較多，生活困難，妹妹出生後即被鄰居領養。幼年生活記憶較深刻的是，每當稻子收割時，我就趕著一大群鴨子到田裡和池塘覓食，有次不小心掉進池塘，幸運地被人救起。



和同學自行車環島旅遊

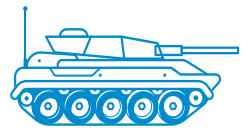
初中畢業前和父親約定，如果考上理想的學校就繼續讀，考不上就當學徒。未料落榜，拗了半年之後幸運地看到土校招生簡章，內文有「前5名保送陸軍官校」，我就這樣下定決心，投效軍旅。1968年2月23日，懷著滿腔的抱負，到鳳山第二士校常備士官班第5期報到，開啟我的軍旅生涯。當時年紀尚小，許多同學的身高還不及M1步槍上了刺刀後的高度。土校除了高中課程之外，還要操練單兵、伍、班之野外戰鬥教練，午後烈日，汗流浹背，登高先鋒路，是艱鉅的挑戰，「走不完的先鋒

路、攻不下的714高地」，同學們用這句話表達了心中的無奈。或許正因為如此，軍校同學間的革命感情變得特別的濃郁。1970年4月初士校畢業，我成績前5名，如願保送官校。之後分發裝甲兵，到裝校常備士官班接受6個月分科教育。



1970年10月常士班結訓後，分發裝甲第4旅裝騎連任班長，當時全旅正在湖口基地訓練。年底基訓結束，立即參加裝1旅和裝4旅的實兵對抗，驗證嘉禾案改編後裝甲旅的實戰能力。演習前，實施大部隊夜間機動，讓部隊熟悉夜間行軍之指管通情。我連入夜後即按夜間行軍規定，開防空駕駛燈、罩上黑布，向嘉義附近地區機動。途經新竹十八尖山時，本班裝載4.2吋砲的3/4道奇車不慎右半懸空欲墜，幸而搶救無礙。下部隊第一年就參加基地訓練，接續又是獨立旅實兵對抗演習，是難得的體驗。

1971年9月，奉命到陸軍官校44期報到，懷著既緊張又愉悅的心情，參加3個月入伍訓練。有一次因為洗戰鬥澡違反內規，被教育班長叫到澡池旁小房間體罰，光著臀吃了一頓板子，刻骨銘心，終身難忘。官校的生活平實又規律，我個性內向木訥，四年學習期間，除了照表操課之外，可謂平淡無奇。在校期間，我有二次結伴旅遊，第一次是二年級寒假和柯台城從阿里山偕二



位原住民徒步登玉山。第一天夜宿排雲山莊，初次見到雪景，總是興奮莫名。隔天登頂與矗立玉山之巔（4000公尺）的國之大老于右任銅像合影完成願望。第二次是三年級暑假與符建華、周清江、丁明鏡四人騎單車環島，攜帶簡便行李，以10天時間完成環島一周壯舉。沿途風景優美也充滿驚奇，尤其在蘇花公路清水斷崖段，險些被貨車擠下太平洋與海豚為伍。全程彼此扶持、打氣，充分展現團隊協作精神，至今仍會不時想起。

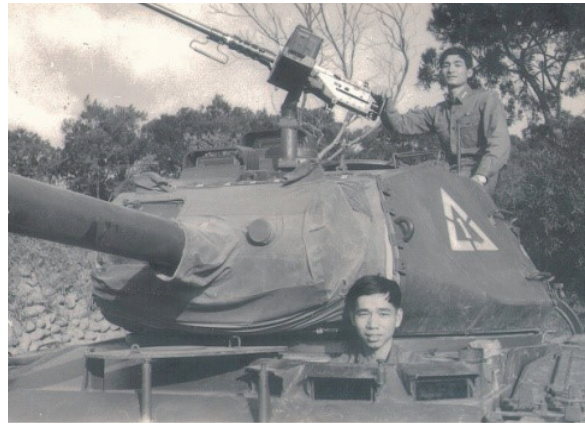


裝步營見習四兄弟

官校三年級去部隊見習3個月，甲兵一行到新竹湖口基地裝4旅報到，大多數同學到戰車741營見習，唯獨我與莊謙亮、沈慶光、張緯良等4人分發至裝步142營。沒過多久就覺得M113裝甲運兵車沒啥新鮮感，常去戰車營串門子。有一回在車場巧遇吳秋林，逮住機會上到M41車長位置，二人合影留張相片，滿足小小的願望。四年級接受裝校分科教育，為期6個月，學習排、連級戰術課程，收獲頗豐，具備擔任裝甲部隊基層幹部的學養。

1975年8月26日官校畢業，我分派至裝3旅

732營任戰車排長，加入基地訓練。1976年6月21日，發生湖口台地基地訓部隊實施107迫擊砲射擊測驗，誤炸裝校代訓財經



和吳秋林同學登 M41 戰車合影

學校學生，我排適在湖口營區擔負教練勤務，奉命前往協助，將罹難者屍體抬上山，經統計重傷約20餘人、死亡近10人。這次任務讓我深切體會砲彈威力之可怕，以及人類面對火砲之脆弱。

1977年底至隔年初，參加「長城六號演習」。有機會和營長同在第一線，目睹先頭戰車連渡大安溪口，引來大批記者拍攝報導，甚感自豪。演習結束後，全旅移防大、小岡山。未久全營奉令至枋山實施兩棲裝載訓練，戰車進入中字號裝載完畢即到外海繞一圈安全返航，卻因船艙空氣差，多數弟兄暈吐難受。之後，我調任營情報官，到軍情局情報學校受訓，課程包括情報蒐集、研判、分析及運用，涵蓋了陸、海、空軍不同樣態及需求，獲益匪淺。

1979年7月，調任732營戰車連長，負責裝校鳳山靶場教勤，勤務正常有序，受到教官的肯定。不幸的是此期間家父在台北工作時墜樓意外往生，得年50，嗣後家母回鄉獨居。1980年全旅移防白河內角、步兵崗營區。該地之前為步兵單位駐地，裝甲部隊營區則要蓋戰車掩體、修建進出道路、保養廠洗車台，若再加上射擊訓練場，都需單位自建，工程頗為浩大。接續又支援內角營區RC大樓的興建，此期間大家都自認為



工兵部隊。

1980年全軍部隊推動五項戰技，我連為軍團乙組中籤單位。由於平時就積極準備，中籤後全連上下一心，士氣高昂，最終獲得競賽第一名佳績。雖已經過了10餘年，每回老弟兄們聚會話說當年，仍氛圍熱烈、濃郁，革命情份絲毫未減。1981年9月，調職作戰科作參官，期間曾接受軍團實距離指揮所演習測驗，此時適巧與符建華同在作戰科任職，兩人偶爾偷閒，下棋自娛，疏解壓力。

1982年，下半年調裝步131營副營長，在友人介紹下，認識了賢淑大方的魏小姐。從相識、相知到相惜、相守，姻緣天定，我倆牽手結成



與太太同遊中正紀念堂

連理。結婚之日請符建華掌控全局，婚禮熱鬧、喜氣、圓滿，再次感恩！1983年11月12日，正當全國慶祝國父誕辰紀念日時，我的長子出生，給全家增添了喜氣。

當時732營正實施基訓前準備訓練，因營長出缺未補，發佈由我代理。我到差後按部就班，完成各階段的訓練，測驗成效優異。1984年11月，我發佈戰車731營長，1985年初基地訓練，因全體官兵平常訓練落實，士氣高昂勇於接受基訓各項挑戰，致基訓成效優良。尤其營測驗印象深刻，裁判組採兩特遣隊實兵對抗，731特遣隊在將軍山完成戰備準備，141特遣隊於東石、布

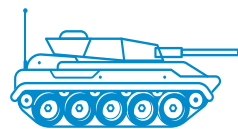


偷閒和符建華同學奕棋娛樂

袋沿海登陸成功整補完畢，三天二夜對抗測驗，結束後，獲裁判官一致好評，但也體會到反擊作戰的侷限性。

1986年我考取陸軍指揮參謀學院76年班，受訓期間，次子在台中出生。陸院畢業直接進戰術研究班，結訓後留院任教官。第一年至學員班擔任輔導教官，因我所輔導的班上有位來自韓國的學員，學期中院部安排活動，陪同他及家眷到橫貫公路、日月潭、阿里山等地旅遊，沿途山川壯麗，湖光秀美，大夥心情都頗佳。韓國軍官能攜眷赴外國受訓，著實令人羨慕。輔導教官任務結束，回到教三組全力投入編、教、研工作。課前對授課內容充分準備，在課堂上時有問題即與學員共同探討，教學相長也是教職一大樂事。

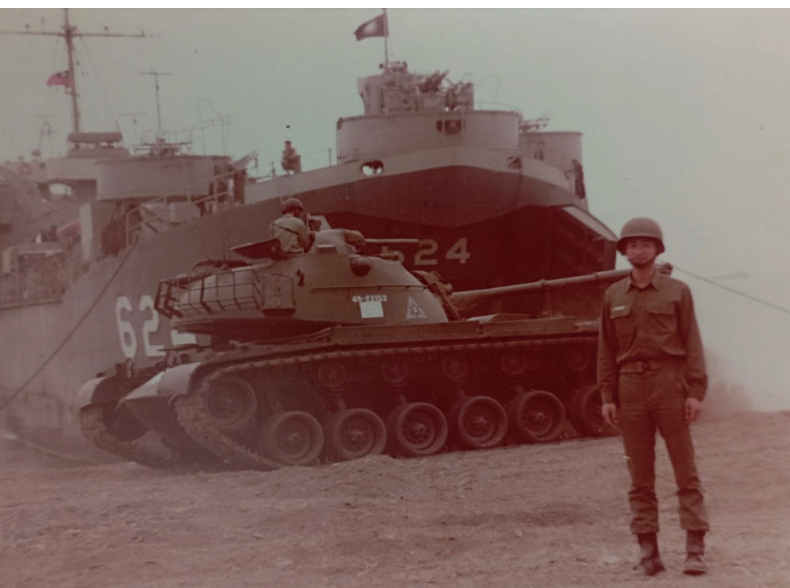
任教官期間，為探討中部3號省道師旅級兵力轉用之問題，院長交辦本組於石岡一國姓一魚池一水里一集集一林內間，新編現地戰術想定。在編製想定時，現地偵察發現，台電正於水里興建明潭發電廠及水庫。現場主管告稱，抽蓄機組於1993年完成，是世界上最大的抽蓄水力電



廠之一，此水庫係利用日月潭（上池）與明潭（下池）間水位高低差（約320 M）之位能發電，具有參觀價值。經提報同意列入參觀教學，上課時，工程單位簡報稱此壩體深70 M、寬6.2 M，且周邊地質經台大教授實地鑑定非常堅固，可抗高強度地震等天災，增廣了不少見聞。

上課全程教官及學官問題討論熱烈，課後檢討大部分意見列入可行性參考，惟現今武器裝備、部隊編組及戰法創新已非當年可比擬，兵力轉用問題似應重新探討。我1995年未編教案，改為論文研究，很幸運榮獲國軍第22屆軍事著作金像獎建軍類佳作，經國防部長唐飛上將親自頒獎。

1996年初，三軍大學搬遷龍潭，期間有學長外職停役，到退輔會任公職，讓我驚覺是該



指揮戰車進行兩棲裝載訓練

換跑道的時候了。年後我參加退輔會考試獲得錄取，於1997年9月1日辦理退伍，到退輔會報到，離開30年的軍旅生涯。

退輔會的管理、組織文化與軍中不同，報到



獲唐飛部長頒發國軍軍事著作金獎

先分派人事處九職等本一專員，俟檢覈考試合格後，敘薦任九職等功七專員。職前訓練後，分配辦理「工」級人員業務，經瞭解退輔會早期安置榮民數萬人（含行政院各部會及機關、學校），至1998年仍有近萬人技工、工友。因屬「工」級人員，故依勞基法規管理，方不致衍生爭議，惟仍需處理多起爭議及訴訟案件。二年後調整工作，負責會內員額管制、申請、分配及人事主管會報等業務，期間承辦「行政院人事行政局2001年4月份擴大主管會報」事宜，達成任務，獲局長嘉許及退輔會獎勵。

2001年5月，調台北榮民總醫院人事室考核組長，綜理考勤、差假、訓練業務，全組8人。北榮職工總計8000餘人，正職約5000人，醫務及醫療工作班別複雜多樣，管理不易，遂與資訊室共同開發考勤資訊管理系統，約一年完成電腦無紙化線上作業系統，期間亦與台大醫院人事室相互觀摩學習，逐步完善內部管理。2005年初，我調資料組長，綜理待遇、退休、公勞保、個人基本資料、工友及契約人員進用等業務，全組10人。同年推動勞退新制，這是勞工權益一大變革，牽涉到新舊制的整合，7月1日實施，除少數個人因素，全案執行無礙。2006年初發生工級人員約三十餘人聯名向法院提告加



攜子孫探視母親，四代同堂

班費給付爭議訴訟案件，本組蒐集資料、整理分析，提供代理本院訴訟之「理律法律事務所」律師參考，歷經兩年多爭訟，判決本院敗訴，賠償3000餘萬元，我卻因本案長知識了。

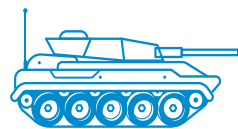
2008年初，我輪調板橋榮家人事主任。板橋榮家負責單身榮民安養及養護，住民千餘人，其中百餘人臥床，職工百餘人，提供全天候醫療服務及看護。有次與老榮民間話當年，早期安置的單身榮民，白天自行出外謀生，晚上回榮家休息，僅繳伙食費，這兒曾有安置萬餘人之盛況。因救護車駕駛經常接送榮民急診，瞭解台北榮總加班費給付訴訟之概況，遂向法院提起加班費給付之訴訟。本



和台北榮民總院同仁旅遊

室簽准請本家法律顧問代理訴訟，由本室直接撰擬答辯狀，請法律顧問具名送達法院。案經地方、高等、最高法院判決均勝訴，三審定讞。此一勝訴案例，徹底解決了退輔會工級人員加班費纏訟之慣習。

2010年9月1日，調台中榮總人事室資料組長，「中榮」也有工友進行加班費給付之訴訟（此案在板橋榮家判決確定前已成案），我循前案例作業，研擬答辯內容，與律師密切配合，最後經最高法院判決勝訴定讞，獲院部頒發獎金。之後平調任免組長，因業務涉及有重要人事異動案件，遂本謹言慎行原則，業務推動尚稱平順。任職中榮期間，業務推動無礙、同事相處融洽，為我服務公職最稱心之單位。2013年底，我下班過馬路時，因本人肢障致騎士誤判行走速度，將我勾倒路邊，該騎士被後面來車輾斃，我亦住進加護病房，經院方急救穩定後，轉入普通病房，年後出院。為安康計，遂於2014年中，申請自願提前退休，結束16年9個月公職生涯。



總結以上46年9個月任職軍、公、教之感悟，軍職期間共經歷兩次裝甲旅實兵對抗演習，這是難得的體驗，也認識到軍工產業受制於人，造成重要武器裝備獲得不易，建軍發展必侷限於有什麼、打什麼之被動地位，無法靈活運用戰術、創新戰法，發揮打什麼、有什麼之主動性，從大陸必將突破或繞過第一島鏈得到明證。從排長到營長約11年未離開裝



一家六口全家福大合照

73旅，副營長後，連續帶領三個戰鬥營基地訓練約一年。有趣的是，今年初老戰友聚餐，聽學弟講當初我有個稱號叫「救火隊」，但也因每次救火都成功，且無意外或傷亡，印證確實盡心盡力於部隊訓練，可惜到現在才知道。陸院任教與學官共聚一堂時，常得到學官一些新觀念及見解，是教學相長的體現。

公職與軍職在制度、管理、工作型態確有不同，尤其退輔會係以服務榮民為主的單位，辦理任何事皆不得離其本，否則失去原意。至於人事服務常出現管制與服務之迷失，也為員工詬病，故公務處理分寸拿捏至為重要。是以，自我要求人事工作要做到上、下支持滿意為標的。在退輔會服務期間，讓各機構工級人員對加班費給付不再爭議，最為安慰，也無愧職守。



和老伴一同出國旅遊享受人生

自1982年底結婚至今已42年，家有二子、媳婦、孫女共6人，家境小康，相處和睦。在我夫人的薰陶、教導下，個個做人處世有節、有度。在此要特別感謝太太的付出與包容，使整個家庭和樂又圓滿。

退休後賦閒在家，定期返鄉陪伴老母親，拜訪親友，遇兒時玩伴，泡茶閒話當年，也多次偕夫人到大陸走走。憶往，有悲歡，有得失，皆心存感恩。從今而後，偕太太追求心身健康，減輕孩子額外負擔，凡事順其自然不強求，隨遇而安不執

著，自勉之！