

44631 蕭再發

阿里山可以說是全台灣最知名的旅遊勝地，也是我出生與成長的地方。山景雖美，但交通不便，教育資源稀缺。我家經濟狀況不佳，小學畢業還能繼續讀書，是一件極其幸福的事。小學畢業前一年，山上新建了嘉義北興中學阿里山分部，讓家境貧困的子女，有繼續就學的機會。我雖然入學考試考第三名，但是因無力繳費而未報到。後來分部主任邀家長詳談後，同意免除部分費用，剩餘約60%的也只需在畢業前付清即可，因而得以勉強繼續就學。初三時一直拼命努力，希望能考取嘉義師範專科學校，可以在免學費的情況下有繼續升學的機會，而且畢業後還能任職老師，何其美好的志向！



學生時期和同學一起拜訪老師

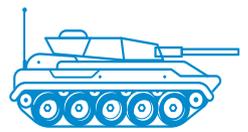
記得當年某日午後，國文老師在課堂上宣導三軍士校保送入學方案，可以免費入學，提供食宿，每月還有零用金200元，畢業後需服役6至10年。兩週後，1968年5月，就這樣迷迷糊糊的和另外三位同學，一齊到嘉義車站搭專列火車赴龍岡陸軍第一士官學校報到，開始了38年的軍人生涯。

初到士校，雖說衣食、住宿條件不佳，但至少無虞。白天正常上下課，早晚的體能訓練就相當辛苦了。夏天晚點名解散時，每個人位置地上總是一攤汗水，



尤其週五下午或週六早上的勞動服務，更是辛苦。包含靶場、校區圍牆的工程等，全部都只靠臉盆、圓鍬來作業，效率不佳，其勞力付出可想而知。寒暑假期間的軍事訓練，更明確感受到軍校的嚴格要求。夏天戴著超重的鋼盔，扛著比身體還高的M1步槍，在山頭爬上滾下，草綠服總是乾了又濕，濕了又乾。最後半年的分科教育，從單兵、伍、班、排、連的戰鬥教練和各式兵器的射擊訓練，為士官擔任班長的本職學能打下了堅實基礎，讓我畢業後下部隊在列嶼任職期間，深切體會到「藝高人膽大」的真諦！

在我的努力之下，士校學習成績優異，獲保送陸軍官校的資格。士校畢業後先在列嶼陸軍第19師擔任中士副班長，到官校入伍前這九個月的艱苦歲月，是軍人生涯中非常值得回憶的時光。金馬戰地那時還是大打砲宣彈時期，部隊碉堡、坑道大部分已經完成，轉而加強民生建設：構建淡水湖，本營的任務就是挖掘陵水湖。部隊起床用餐後，所有槍砲、彈藥，全扛到工地，卸裝後，換上斗笠拿起圓鍬，開始12小時以上挖土填堤的艱苦工作。每一位士官兵分配定額



的土方任務，除了少數身強體壯的士兵能在天黑以前完成任務外，80%以上都得在工地吃便當後，繼續摸黑夜幹一直到晚上11-12點始能回碉堡休息，就這樣過了九個月極為艱辛的初階軍人生活！

1971年9月奉命自列嶼到陸軍官校報到，重新接受入伍訓練。比起戰地生活，官校入伍訓練算是輕鬆許多，應付裕如。由於士官時是步兵科，體驗過艱辛的歲月，當知道官校是依成績選兵科後，就打定主意爭取成績，絕對不落步兵！所幸經過兩年的努力用功，總算勉強在最後幾個名額中搶到裝甲兵列車門票，幸運加入嚮往的甲兵行列。

1975年官校畢業，分發至獨立64旅服務。任職排長期間參加了青雲演習，與51師（谷關輕裝師）實兵對抗。演習初期擔任尖兵排，夜間帶著全排由關廟機動至后里地區，黎明在馬鳴埔附近與敵軍遭遇，暫時停留對峙，等待裁定。直到十點鐘裁判官判定敵方戰敗須後撤，才告一段

落。當時細思，如果演習前地形偵查不夠認真、夜間機動走錯路或是車輛半途故障，都有可能成為落敗的一方。

在等待裁判裁定期間，與友軍雙方放下敵意，開始閒聊，得知對



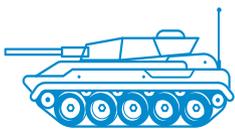
1998年晉升少將

方是連夜由谷關行軍至后里附近。排上的弟兄們開始感受到裝甲兵的優越感，看著敵軍官兵後撤時揹著厚重背包，拖著沉重的步伐，扛著槍砲，一身疲憊地慢慢消失在遠方。相對的，自己能搭著戰甲車一路北上，車上除了軍用口糧，還有自購的「喜年來蛋捲」或「孔雀餅乾」、喝著「養樂多」或是「舒跑」，不必擔心飢渴的問題，甚至還有少數弟兄把軍用口糧拿去接濟敵方官兵。

我的基層歷練一直都在64旅，1979年交連長調旅部作參官，算是最年輕的旅級參謀。1983年考取陸軍指揮參謀學院進修，畢業後回64旅，1985年接營長，有了獨當一面的機會。當時參謀總長郝柏村大力推廣「養豬種菜」，由於沒有戰爭，部隊無用武之地，於是我對這項工作投入了相當大的心力。從購買豬仔、打掃豬舍、豬隻清潔、健康維護、餵食與養殖的時間和數量等，都仔細規劃、設定目標、結合獎懲，並全程督導，嚴格執行。加上各級幹部和弟兄都全力以赴，成果輝煌。養



指揮所演習戰場簡報



指揮救災期間接受記者訪問

豬所得扣除規定的上繳額度、加菜金和獎金之外，尚有20-30萬的餘裕。之後的高裝檢查、進基地、各種測驗，就有了底氣拿出獎金來激勵士氣，讓我在各項競賽時再再爭取到優異佳績，獲得不少獎章和獎狀。尤其在射擊、保養方面更是努力不懈，最後在高裝檢查和基地營測驗都獲得第一名的殊榮，也讓我軍旅之途一路順遂，得以更上層樓。

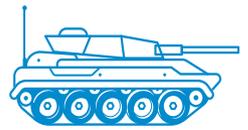
1987年交掉營長後調旅部作戰科科長，1989年奉調陸院擔任教官，離開了64旅。1995年進戰爭學院進修，畢業後調十軍團第四處處長。1996年9月再調金門防衛司令部第三處處長。1997年奉派任職裝甲兵586旅旅長（原86旅，在精進案後改為586旅），隔年晉升少將，登上軍旅生涯的高峰。交掉旅長後1999年調109師師長，2001年調馬祖防衛司令部副司令，2002年再調陸軍總部副督察長。最後在2004年調國防部聯兵準則室

副主任，直到2006年初退休，結束漫長的軍旅生涯。

軍旅生涯曾有機會走向不同的途徑，但沒有把握到。緣於在官校讀書時，看到有些留學美國或由成功大學代訓的學長回校任教，對他們的翩翩風範羨慕有加。到部隊後，一直期待有朝一日能到研究所或外語中心進修，長官們卻總是以各種理由拖延或拒絕。直到1979年任旅作參官時才獲准到英儲班受訓，但因為在中美斷交後，美軍各軍種高級班次大多已取消，降低了我認真學習英文的誘因。到1982年美軍開放送訓後，才深深後悔在英儲班不夠認真，無法獲選送訓。1988年突然接到陸總通知到外語中心隨班附讀，準備一個月後到AIT參加美軍戰院甄選，但敗給45期學弟顧換台，再次失望而回。當時合於美軍條件：陸院畢業並具營長資歷者，全陸軍僅我們二位。但顧換台是美軍特戰班畢業，英文遠優於我，失敗是不考已知，雖不至懊惱萬分，但絕對後



陪同蕭副總統視查 921 地震災情



悔不已，只怪當初學習英文所下的功夫不夠！

在陸院與戰院進修期間，曾多次提出建立技術士官制度的建議。我以裝甲部隊為例，戰車四位乘員中大多是二年制的預備士官兵，他們的實際役期只有一年多，服役的大部分時間都處在訓練的階段。一部戰車要價上億，主要設備動輒數千萬。如果因操作不當造成毀損，成本之高，換算約當可抵得上雇用四位訓練成熟月薪6萬元的常備士官服役十年之價值。因而建議可考慮提高常備士官待遇並延長服役時間，以便有足夠的成熟士官操作昂貴的先進武器設備。據了解，直至目前部隊還是有員額不足與素質不齊等問題，對裝甲部隊戰力而言，影響頗深。



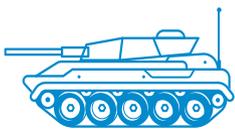
以國家公園解說員為終生職志



江淮環境教育協會理事長推動環境保護教育

軍旅歲月中參加無數次的大小測驗、對抗、演習，就是沒有實戰經驗。1999年的921大地震救災工作，算是最接近實戰的任務。投入救災的初期，負責豐原、石岡、東勢等地區的救災工作。進入災區但見斷垣殘壁、危樓處處、遍地哀嚎，感受到救災的急迫性。經一夜思考理出頭緒，次晨一早在河濱公園開設救災指揮所，衛生連開設救護站、工兵連開設給水站和供電站、裝騎連協調警方維護交通、通信連加設有／無線電通信網、支援營開設救災物資收容供應站、各營開設一個災民收容所...等等。

23日奉令專責東勢地區救災，東勢是當時13個救災分區中死亡人數最多的鄉鎮，災情慘重。救災指揮所除了本部所屬單位外，還包含鎮公所、民間社團、慈善團體和媒體等單位，都在指揮所設立席位，每天召開救災協調會報，使救災工作能更加有效。次日發現處理屍體的冰塊不夠用，有民間社團建議可以徵調冷凍貨櫃，當下就請電子媒體幫忙打電視跑馬燈徵求協助。不到30分鐘陽明海運就來電，了解情況後就近運送貨櫃到災區。貨櫃到了之後，又發現東勢地區停



電，貨櫃無法冷凍，再次請電視記者幫忙打跑馬燈。約50分鐘後，東元電機主動來電，隨即免費提供20多部發電機，除了解決冷凍貨櫃的供電問題外，也同時讓救災指揮中心和6個災民收容所，夜間照明問題完全解決。欣見民間潛力多麼驚人，重點在於有效指揮與調度。

救災晚期，曾參加數次災後重建會議，當時營建署署長曾對東勢本街一帶提出建議，希望政府能撥經費以原建築式樣就地重建，但不知何故未能實現。我也曾提議請當時有意來台協助救災的國家，由他們認養某一村或某一里的災後重建工作，派遣建築師和相關人員來台，負責村落的規劃，建築外觀的設計與監工，並負擔50%以上的相關經費，經費來源可考慮在他們國內發起募捐。以該國的傳統聚落為規劃藍圖，建物內部設計與監工，應納入本地設計師、同時採納當地居民代表意見為主。如此，災後台灣中部就會增加不少：日本村、德國村、巴西村、西班牙里、荷蘭里等等聚落，並設立告示紀念牌，說明建村的緣由與相關規定，同時規定建物外觀若干年不得變更。如此不但增進國際交流，提高災後重建的



遊嘉明湖 - 天使的眼淚

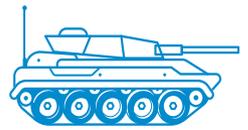
能量，減少重建經費的支出，促進地方繁榮，並可帶動觀光產業發展。國外來台參與設計與施工的設計師們，往後可能來台觀光，帶著他們兒孫輩舊地重遊，向晚輩說明當時協助災後重建的豐功偉績，這應該是一舉數得的好案，真可惜建議沒獲得採納。

1978年底與內人共組幸福小家庭，1980與1983年喜獲一女、一子。女兒和兒子為了追求更好的教育與生活環境，先後申請至紐西蘭求學。大學畢業後，在當地就業，如今都已結婚，共為家族增添了3女3男。就當前台灣的新生兒比例，皆可稱為模範家庭。只是目前兩老在台灣相依為命，有時總是會懷疑，當初送他們去國外唸書是否正確？但再深入想想，現在已是地球村的時代，兒女只要健康、正常就是幸福，二老用心照顧好自己身體才是王道！

想當年軍人要結婚成家真是一件極其不容易的大事，尤其是陸軍的初級軍官，四處輪調、假期少、待遇差，要找結婚對象就不容易，也沒有太多時間談戀愛、多陪伴培養感情。一旦結婚聚少離多，太太可能還要賺錢貼補家用。如果軍人



和山友登百岳 - 向陽山



太太不夠獨立與堅強，需要依賴先生，那先生必然無法全心全意投入部隊，不是經常請假回家處理家務，就是請調離家較近的單位，可能會因而犧牲升遷或進修的機會，也影響爾後在部隊的發展與升遷。

回顧婚後近三十年的軍旅歲月，得以全心在部隊奉獻服務，萬分感激太太對家庭的犧牲與奉獻。婚前內人在一家待遇不錯的私人企業擔任會計，小女出生後為便於照顧，辭去原職改到公立托兒所擔任教保員。兒子出生後再轉到小學任職，以就近照顧與教育一女一男，其苦心與犧牲可想而知，內人承擔這一切從未有任何抱怨與訴苦。也因為內人的辛苦持家與認真教育子女，不但讓個人得以全心全力在部隊奉獻心力而有小小的收穫，也讓子女都受到良好的教育和培養正確



夫婦同登百岳

的價值觀，目前皆有不錯的發展，也過著幸福美滿的家挺生活，這一切全歸功於太太過往的犧牲與付出。



三代同堂全家福大合照